



Stichting
Piloten
Aandelen
Airfrance
KLM

Jaarverslag 2018

Inhoudsopgave jaarstukken 2018

Pagina

Bestuursverslag	3
Financieel verslag	5
Balans per 31 december 2018	6
Staat van baten en lasten over 2018	7
Grondslagen	8
Toelichting op de balans per 31 december 2018	9

Bestuursverslag Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM 2018

Voor u ligt het jaarverslag van de Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM, SPAAK. We brengen graag verslag uit van de werkzaamheden van het bestuur en relevante gebeurtenissen die plaatsvonden in het jaar 2018.

Het bestuur

Het bestuur bestaat uit minimaal vijf KLM-vliegers. Binnen het bestuur van de stichting benoemt het VNV-bestuur regulier één SPAAK-bestuurder rechtstreeks. Naast het door de VNV benoemde bestuurslid vormen vier reguliere bestuurders het bestuur van de stichting. De reguliere bestuurders worden steeds voor vier jaar benoemd. Ieder jaar vindt er wisseling van een positie plaats, op deze wijze is continuïteit maximaal geborgd. De benoeming van de VNV-bestuurder staat los van dit schema. Gedurende geheel 2018 is de positie van VNV-bestuurder ingevuld door de president van de VNV, Arthur van den Hudding. De samenstelling van de rest van het bestuur is in 2018 ongewijzigd gebleven.

Ontwikkeling aandelenpakket

In 2018 is er veel tijd en energie besteed aan het opbouwen van het aandelenkapitaal; immers er was per 1-1-2018 pas één tranche ontvangen en omgezet in aandelen.

In 2017 was er een dispuut ontstaan omtrent de levering van de tweede tranche die gepland stond voor maart 2017. De derde tranche werd, conform afspraak, wel op tijd geleverd, namelijk in maart 2018. Aansluitend is hier een inkoopproces voor opgestart, hetgeen erin resulteerde dat in april 2018 in totaal 2.959.674 aandelen Air France KLM werden aangekocht. Samen met de 4.154.536 aandelen die SPAAK reeds bezat bracht dat het totaal op 7.114.210 aandelen.

Het dispuut over de levering van de tweede tranche heeft het geplande arbitragetraject nooit bereikt. De VNV en KLM bereikten hierover een akkoord aan de cao-tafel en conform deze cao-afspraken werd in september 2018 een geldbedrag van 31.666.667 euro aan SPAAK overgemaakt door KLM. Met deze vertraagde tweede tranche gaat SPAAK het laatste pakket aandelen inkopen. Het bestuur heeft in 2018 een aankoopbeleid geformuleerd en afgestemd met het bestuur van de VNV dat rekening houdt met koersontwikkeling, het aantal aandelen dat op cao-datum gekocht had kunnen worden en de effecten van de versnelde of uitgestelde aankoop.

Activiteiten

Zoals in het jaarverslag 2016/2017 te lezen valt, stond deze periode voornamelijk in het teken van de oprichting van SPAAK. In het bestuursjaar 2018 werd er, naast het hierboven omschreven opbouwen van het aandelenkapitaal, een begin gemaakt met het onderzoeken hoe te komen tot een duidelijkere formulering van de doelstellingen en een verbeterd functioneren van de Stichting. Leidraad hierbij was de in de nazomer van 2017 uitgevoerde audit en de daaruit voortvloeiende aanbevelingen.

Er zijn zogenaamde benen-op-tafel-sessies gehouden waarbij, in open sfeer, over deze materie is gesproken. Daarnaast is eind 2018 een tweede audit ingepland, waarbij onder andere de voortgang van de invoering van de aanbevelingen wordt bekeken. Deze audit heeft inmiddels plaatsgevonden in maart 2019.

Een delegatie van vier bestuursleden heeft in mei 2018 de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van AFKL bezocht in Parijs. Naast het vergaren van informatie en het inschatten van hetgeen er leeft in de AFKL-holding is tijdens deze vergadering tijd besteed aan het leggen van contacten en het vergroten van het netwerk in de wereld van de aandeelhouders. Het is het bestuur duidelijk geworden dat dit een proces is wat, naast kennis van zaken, een lange adem en doorzettingsvermogen vereist. Bekendheid krijgen bij en vertrouwen opbouwen van key players is hierbij essentieel.

Naast de reguliere vergaderingen zijn er, indien nodig, contacten tussen de verschillende bestuurders geweest.

Vooruitblik 2019

Ook in 2019 zal er gewerkt worden aan het verbeteren van de SPAAK-organisatie. Hierbij is de uitkomst van de audit van maart 2019 een belangrijk hulpmiddel. Ook zal gestreefd worden de tweede tranche in te kopen. Het tijdstip waarop dit gaat plaatsvinden is nog niet bekend, daar dit afhankelijk is van de koersontwikkeling van het aandeel Air France-KLM en het aankoopbeleid dat het SPAAK-bestuur heeft bepaald in overleg met het VNV-bestuur.

Daarnaast zal het opbouwen en verdiepen van het netwerk van andere aandeelhouders, commissarissen en andere key players in de holding AFKL ook de nodige aandacht vergen.

Zoals gebruikelijk worden gedurende het hele jaar de ontwikkelingen binnen Air France-KLM gevolgd en waar nodig wordt daarop gereageerd.

Op bestuurlijk vlak heeft Willem Schmid in mei 2019 de positie van VNV-bestuurder binnen SPAAK overgenomen van Arthur van den Hudding. Dit vanwege de benoeming van Schmid als president van de VNV.



Stichting
Piloten
Aandelen
Airfrance
KLM

Financieel verslag

Balans per 31 december 2018

(na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-18		31-12-17	
	€	€	€	€
Actief				
Financiële vaste activa		51.992.803		26.032.917
Vlottende activa		8.320		-
Liquide middelen		32.206.964		598.310
		<u>84.208.088</u>		<u>26.631.228</u>
Passief				
Eigen vermogen				
Vrij besteedbaar vermogen	544.390		597.185	
Bestemmingsreserve	<u>83.659.470</u>		<u>26.032.917</u>	
		84.203.860		26.630.103
Kortlopende schulden en overlopende passiva		1.125		1.125
		<u>84.208.088</u>		<u>26.631.228</u>

Staat van baten en lasten over 2017

	realisatie 2018	realisatie 2017
	€	€
Baten		
Bijdrage KLM	58.333.333	-
Retourgeden KLM	(706.781)	-
Totaal baten	57.626.553	-
Lasten		
Bestuurskosten		
Onkosten en declaraties	8.014	6.901
Totaal	8.014	6.901
Algemene kosten		
Ontwerp huisstijl	4.659	4.659
Verzekeringen	9.087	9.087
Accountantskosten	8.570	-
Algemene kosten	532	79
Totaal	18.934	13.824
Totaal lasten	26.949	20.725
Totaal baten	57.626.553	-
Totaal lasten	(26.949)	(20.725)
Resultaat Stichting	57.599.604	(20.725)
Financiële baten en lasten		
<i>Financiële baten</i>		
Rentebaten	339	928
<i>Financiële lasten</i>		
Bankkosten	(265)	(190)
Servicekosten	(25.921)	(16.576)
Totaal financiële baten en lasten	(25.847)	(15.839)
Resultaat voor bestemming	57.573.757	(36.564)
Mutatie bestemmingsreserves		
Dotatie bestemmingsreserve	57.626.553	-
Toevoeging aan de vrije reserves	(52.795)	(36.564)

Grondslagen

Algemeen

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- a. het behartigen van de collectieve langetermijnbelangen van de KLM-vliegers;
- b. het bevorderen van de continuïteit van KLM en de daarmee verbonden onderneming; en voorts al hetgeen in de ruimste zin met een en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, langdurig beheren en vervreemden van een pakket aandelen Air France-KLM en het uitoefenen van alle aan dit pakket verbonden rechten in de ruimste zin des woords.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde winstgevingsregels alsmede met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, inclusief bijkomende aanschafkosten.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen. Tevens worden de ontvangen bijdragen, contributies en donaties hieronder verantwoord.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

Belastingen

De loonbelasting, omzetbelasting en vennootschapsbelasting zijn niet van toepassing voor de stichting.

Toelichting op de balans per 31 december 2018

	31-12-18	31-12-17
	€	€
ACTIVA		
Financiële vaste activa		
Beleggingen	51.992.803	26.032.917
De beleggingen bestaan uit ontvangen en aangekochte aandelen Air France-KLM en worden gewaardeerd tegen kostprijs (inclusief aanschafkosten). Per 31-12-2017 had de stichting 4.154.536 aandelen Air France-KLM in bezit. In 2018 zijn er 2.959.674 aandelen aangekocht, waarmee het totaal aantal aandelen Air France-KLM per 31-12-2018 op 7.114.210 komt. Met een slotkoers van € 9,48 vertegenwoordigt de beleggingsportefeuille per 31-12-2018 een beurswaarde van € 67.442.711.		
Overige vorderingen		
De specificatie luidt als volgt:		
Vooruitbetaalde verzekeringen	8.320	-
	8.320	-
Liquide middelen		
De specificatie luidt als volgt:		
ABN-AMRO bestuursrekening NL97 ABNA 0526 4654 41	31.925.620	16.930
ABN-AMRO beleggersrekening NL22 ABNA 0526 4655 30	281.344	581.380
De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting	32.206.964	598.310
PASSIVA		
Stichtingsvermogen		
Vrij besteedbaar vermogen	544.390	597.185
Bestemmingsreserve	83.659.470	26.032.917
	84.203.860	26.630.103
De specificatie van deze jaarrekeningposten is als volgt:		
Vrij besteedbaar per begin boekjaar	597.185	633.749
Resultaat boekjaar	(52.795)	(36.564)
Vrij besteedbaar per eind boekjaar	544.390	597.185
Bestemmingsreserve per begin boekjaar	26.032.917	26.032.917
Toevoeging boekjaar	57.626.553	-
Onttrekking boekjaar	-	-
Bestemmingsreserve per eind boekjaar	83.659.470	26.032.917

De hoogte van de bestemmingsreserve wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld. De bestemmingsreserve betreft het aandelenkapitaal of – indien het liquide middelen betreft – nog aan te schaffen aandelen. De totale waarde van het aandelenkapitaal per 31-12-2018 is € 51.992.803. De totale waarde van gereserveerde liquide middelen per 31-12-2018 is € 31.666.667.

	31-12-18	31-12-17
	€	€
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
De specificatie van deze jaarrekeningpost is als volgt:		
Crediteuren	-	1.125
Overlopende passiva		
Accountantskosten	4.228	-

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn geen 'niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen 'gebeurtenissen na balansdatum' die van invloed zijn op de cijfers van 2018.